

การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ:

# คำตอบของการดูแลสมบัติชาติ

27 พฤศจิกายน 2560

# หัวข้อการบรรยาย

1 หลักการในการปฏิรูประบบราชการ

2 ตอบข้อกังวลของสังคม

- *การรวมศูนย์เพื่อ 'กินรวบ' ?*
- *ลดสวัสดิการของประชาชน ?*
- *เพิ่มการแทรกแซงทางการเมือง ?*
- *นำไปสู่การแปรรูปราชการ ?*

1. **แบ่งแยกบทบาท** – การกำหนดนโยบาย (Policy Maker) การกำกับดูแล (Regulator) และการดำเนินงาน (Operator)
2. **เป้าหมาย 4 ข้อ** – การใช้รัฐวิสาหกิจเพื่อ
  - ทำภารกิจที่ควรทำ อย่างเป็นบูรณาการ
  - ทำภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ให้เป็นองค์กรที่สำเร็จอย่างยั่งยืน
  - ทำภารกิจอย่างโปร่งใส ไร้ทุจริตคอร์รัปชัน
  - เพิ่มมูลค่าให้สมบัติชาติ
3. **ใช้ความโปร่งใสเป็นเครื่องมือหลัก**
4. **สร้างระบบ Accountability ที่ชัดเจน**
5. **เริ่มจากสถานะที่เป็นจริงในปัจจุบัน**

## การรวมศูนย์เพื่อ ‘กินรวบ’?

### คำอธิบาย

- เพื่อประสิทธิภาพ และมาตรฐาน
- กำกับด้วยกลไก Governance สากล
- สร้างความโปร่งใส
- สร้าง Accountability
- สร้างการคานอำนาจและการตรวจสอบ

## ลดสวัสดิการของประชาชน ?

### คำอธิบาย

- ทำได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย
- แยกแยะเป้าหมายได้ชัดเจนขึ้น
- สร้างความโปร่งใสทางงบประมาณ
- วัดประสิทธิภาพได้
- ระบบ PSO + PSA

## เพิ่มการแทรกแซงทางการเมือง ?

คำอธิบาย




- ลดอำนาจการเมือง
- สร้าง *Accountability* เพิ่มขึ้น
- เพิ่มระบบคัดกรองเข้มงวดขึ้น

## นำไปสู่การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ ?

### คำอธิบาย

- ไม่ได้ส่งเสริมการแปรรูป
- มีกระบวนการเพิ่มขึ้น
- มีระบบการคานมากขึ้น
- ถ้าในที่สุดมีการแปรรูป จะทำได้ดีขึ้น
- แก้ไขข้อบกพร่องของการแปรรูปในอดีต

# การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ






		ชื่อบริษัท	ปีแรกเข้า	จำนวนครั้งที่ ระดมทุน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1		KRUNGTHAI BANK PCL	1989	3	70,559
2		THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PCL	1992	3	51,550
3		PTT EXPLORATION AND PRODUCTION PCL	1993	4	109,868



# การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ

		ชื่อบริษัท	ปีแรกเข้า	จำนวนครั้งที่ระดม ทุน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
4		BANGCHAK CORPORATION PCL	1994	1	2,697
5		NATIONAL PETROCHEMICAL CORP	1994	1	2,310
6		ELECTRICITY GENERATING PCL	1995	1	4,490
7		AROMATICS (THAILAND) PCL	1996	1	1,620
8		EASTERN WATER	1997	1	1,530
9		RATCHABURI ELECTRICITY GENERATING HOLDING PCL	2000	1	2,275
10		PTT PCL	2001	1	32,200
11		AIRPORTS OF THAILAND PCL	2003	1	17,330

# การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ

		ชื่อบริษัท	ปีแรกเข้า	จำนวนครั้งที่ ระดมทุน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
12		THAI OLEFINS PCL	2003	1	6,780
13		MCOT PCL	2004	1	3,060
14		THAI OIL PCL	2004	1	32,570
15		RAYONG REFINERY PCL	2006	1	27,194
16		NORTH BANGKOK POWER PLANT BL	2015	1	20,860

**รวม 380,893**

มูลค่าตลาดรวมในปัจจุบัน **3,191,143** ล้านบาท

คิดเป็น **19%** ของตลาด

## PTT PLC (2001-2017)

มีการลงทุนรวม	1,879,807	ล้านบาท
จ่ายเงินปันผลรวม	548,142	ล้านบาท